

Speech Belrim General Assembly

16/06/2016

Dear Guests, Dear Members,

Soyez le bienvenu, Hartelijk welkom !

I welcome you all to Tour & Taxis and thank Hugo Keulers and Lydian for hosting our General Assembly in this iconic location.

Traditionally, I stand before you to look back at what BELRIM achieved this year and to point towards the future and show you what we have in the pipeline for the coming months.

Retournons donc au mois de septembre 2015 où nous pouvions accueillir les nouveaux membres ainsi que les membres académiques qui sont impliqués dans les travaux de notre Scientific Committee et les étudiants qui avaient participé au prix BELRIM. Ce fut une soirée particulièrement festive. Le prix a été attribué à Eveline Van Poucke et Karel-Jan Smet, Vlerick/UGent pour leur thèse intitulée « Internal organization of enterprise risk management in Belgian companies ». Ils ont pu venir à Venise pour participer au Ferma Forum, tous frais couverts. Pas mal pour commencer sa carrière!

Onze klassieke Belgian Evening in Venetië was een groot succes : uitstekende netwerking in een prachtig decor met enkele aria's als extraatje, een lekker buffet en uitstekende wijn: meer moet dat niet zijn! Verschillende leden van onze board werkten ook mee aan workshops en debatten en die samenwerking op Europees niveau is steeds verrijkend voor alle betrokken partijen. Vergeet niet dat u zich nu reeds kan inschrijven voor het Ferma Seminar in Malta in oktober van dit jaar.

November shook us all with the terrorist attacks in Paris. We informed our members in close relationship with our French sister association AMRAE. Risk Management has taken on a new dimension since that time.

Later that month, CRE held a joined BELRIM/NARIM event regarding the analysis of what European Risk Managers can expect from their insurers during the year-end renewals and gave in-depth information on the complex and fast changing

area of international trade sanctions. We are particularly grateful to CRE for their much appreciated partnership. Their event is always a great success and we are proud to be part of it.

Ceux qui étaient présents – et ils étaient nombreux – peuvent le confirmer: Ludovic Subran de Euler Hermes est un orateur de première classe. Lors de notre cocktail de fin d'année il nous a donné sa vision sur l'évolution de l'économie mondiale en rendant une matière complexe extrêmement digérable et mémorable. Chez Autoworld nous avons en plus pu admirer de très belles Italiennes – après Venise – quoi de plus logique ?

In januari organiseerden Sabine Desantoine en Catherine Van Cauwelaert de derde editie van Ladies Mind Risk. Deze keer zoomden ze in op HR uitdagingen. Drie dames met ervaring in deze sector kwamen hun know-how delen en na een plenaire intro was er zoals gewoonlijk veel tijd om ervaringen uit te wisselen. De formule slaat aan en volgend jaar zullen alle ladies van BELRIM weer uitgenodigd worden voor een event speciaal voor hen. Well done, Sabine and Catherine!

Catherine nous a ensuite invités chez EUROCLEAR pour une session bien appréciée sur Ageing and Pensions. La fin de notre carrière nous laisse toujours un peu perplexe et là aussi il vaut mieux prendre ses précautions et être bien instruit sur l'évolution légale, les possibilités, les pièges, les nouvelles opportunités qui en découlent.

For the first time, BELRIM was associated with the CFO magazine awards 2016. The first 'Best practice Risk Management award' was delivered. Four candidates were running for the first edition of this prize. Carl Leeman, Jo Willaert and Michelle De Vlioger of the BELRIM Board were members of the jury. Furthermore, the risk management community – our effective members – were invited to add their vote. And the winner was Brussels Airport Company. Their case associated the cost effective mitigation through insurances of the remaining risk after a duly internal risk mitigation. Risk awareness and its management is clearly becoming more central in our fast changing environment. The used model can easily be duplicated within other companies. Congratulations once again to Brussels Airport Company!

Le hasard est une drôle de chose. Voilà qu'à peine quelques semaines après avoir reçu ce prix, les attentats terroristes à l'aéroport et dans le métro ont secoué notre pays. Etions-nous suffisamment préparés ? Avions-nous tiré des leçons de ce qui s'était passé chez nos voisins ? Comment protéger notre personnel, nos bâtiments, nos actifs ? Quels sont les effets à court et à long terme de ces événements sur nos affaires, sur l'économie en général ? Comment mieux se préparer en termes de prévention pour le futur ? En voilà beaucoup de questions qui nous préoccupent tous et qui donnent à réfléchir et à chercher des solutions qui sont « out of the box ». Le rôle d'une association professionnelle comme la nôtre démontre sa valeur ajoutée dans de telles situations, car c'est le networking et l'appui de collègues qui peuvent être essentiels à ces moments-là.

Alhoewel de meeste van onze activiteiten open staan voor alle leden, organiseren wij af en toe een « closed exchange », enkel voor de risk managers. Onze partner Wolters Kluwer verwelkomde een 30-tal leden en Paul Hopkin van IRM Londen gaf tekst en uitleg bij Risk Appetite en hoe dit relevant wordt voor de board van een bedrijf. Bedankt Marie Dequae en Michelle De Vlieger om dit in goede banen te leiden.

Op de exchange over M&A sloot Karel Vanderputte af met de woorden: ““Question is not “Will anything happen?”, but rather “If something happened, what would be the impact on my investment?”.” Een vraag die we ons allen op tijd en stond dienen te stellen. In de loop van de namiddag kwamen experts ter zake aan het woord om uit te leggen hoe verzekeringen kunnen bijdragen om M&A processen te vergemakkelijken en ook de investeringsrisico's die erop volgen te dekken. Jan Ravyts organiseerde deze namiddag bij Fluxys, waarvoor van harte dank.

Last month we were welcomed at UCB. About 40 attendees came to listen to two members who explained the Travel Programmes they set up in their companies after which experts from International SOS gave their insights on this “hot” topic. It was a very interesting eye-opener as the Q&A proved. Jean-Marie Schollaert facilitated the event. Thank you, Jean-Marie.

Finally, due to the tragic events in March, we had to postpone the exchange you will attend later this afternoon. I insist on thanking the people from Mactavish

who were so flexible to accommodate their agendas and to travel from London to Paris and Brussels in just one day. I am sure they will bring some new and useful information on the UK Insurance Act of 2016. Lydian accepted to assist Carl and Jo who organised the event. Thanks to all of them.

Vous pouvez le constater, chez BELRIM on ne chôme pas (et on ne fait pas la grève non plus). En plus de toutes les activités que je viens d'énumérer, nous sommes toujours actifs dans la Commission des Assurances, nous participons au Rimap, le projet de certification de FERMA, nous suivons de près le Solvency II, Bâle II, les normes NBN etcetera.

Nous avons déjà élaboré un programme pour l'année à venir qui promet d'être tout aussi intéressant. Avec l'aide de vous tous nous arrivons chaque fois à offrir une belle panoplie de topics. J'insiste que BELRIM existe pour ses membres et par ses membres. Tous les membres du board sont des bénévoles. Nous avons tous des carrières bien remplies. Vous comprendrez donc que tous supports, soit pour nous offrir une salle de réunion, soit un orateur de qualité, soit une idée originale, est vraiment appréciée.

BELRIM has about 200 members. Each year we attract some new members and we still want to grow. We count on all of you to help us spread the message of today's risk manager, which has become my personal credo: "Hope for the best, be prepared for the worst".

Thank you for your attention!

Gaëtan Lefèvre

16/06/2016