



Speech Gaëtan Lefèvre – 07.12.2012

Dames en Heren, hartelijk welkom !

Ladies and Gentlemen, welcome to this special Belrim cocktail !

Mesdames et messieurs, soyez les bienvenus au pays des Schtroumpfs et de Tintin, dans ce lieu magique qu'est le Centre Belge de la Bande Dessinée, un chef d'œuvre d'Art Nouveau signé par Horta en 1906.

Notre cocktail est devenu au fil des années une soirée de référence grâce à la qualité des intervenants mais aussi grâce à votre présence toujours aussi nombreuse. Et ce malgré le temps hivernal que nous connaissons. Vous en avez encore plus de mérite d'être présent et Tintin pour les absents !

En tant que président de Belrim, j'ai toujours eu à cœur de développer des relations fructueuses avec les autres associations actives dans les domaines qui nous occupent, voire qui nous préoccupent. Permettez-moi de citer celles représentées ce soir et ce par ordre alphabétique – afin de ne susciter aucune jalousie : l'ABRS, le FERMA, le GEBCAI, IFRIMA, IIABel, ALRIM et last but not least l'UPCA / BVVM qui grâce à la complicité de son secrétaire général André Van Varenberg a mis son expérience à notre disposition. J'espère n'avoir oublié personne !

Le mois de décembre est traditionnellement le moment de dresser un premier bilan de l'année écoulée et de formuler des vœux pour l'année future.

Petit flashback sur les activités de ces derniers mois : notre Assemblée Générale de juin où nous avons expérimenté avec succès une nouvelle formule, notre dîner des nouveaux membres qui reste un moment de grande convivialité, un séminaire sur les cyber risks organisé en collaboration avec Commercial Risk Europe avec près de 130 participants, un event commun entre Belrim et notre consœur Narim avec l'aimable complicité d'ACS et un échange sur les risques HR menés de main de maître par notre membre Euroclear.

In October, the Ferma seminar in Versailles was successful with more than 300 Risk & Insurance Managers present. Again, Belrim was the second delegation after the French association AMRAE. The main topics were the results of the European Survey that demonstrated a clear link between risk management and business performance over a period of five years, and the possible European certification of risk managers. Clearly one of the major challenges for the Risk Management community in 2013.

Examinons maintenant le programme pour les prochains mois. Nous maintiendrons le rythme d'un échange par mois avec par exemple le prochain en janvier qui sera un échange conjoint Belrim / IIABel avec un regard croisé des Risk Managers et des Auditeurs internes sur le thème « the state of Risk Management today » Mais nous avons aussi d'autres projets et permettez-moi d'en mettre deux en évidence.

D'abord la refonte complète de notre site internet et voici en primeur à quoi ressemblera la future « home page » :

- Annonce des activités futures, organisées ou supportées par Belrim
- Mise en évidence de documents intéressants pour nos membres (newsletters, publications, ...)
- Une galerie de photos
- Social medias , y compris un blog destiné aux membres
- Un volet spécifique dédié à l'éducation au sens large

Qui est le deuxième projet que je souhaite développer. Belrim a toujours été présent dans le domaine de l'éducation mais il nous a semblé important de mener une réflexion profonde sur la manière dont nous voulons contribuer à la promotion du risk management à travers l' « education », notamment au travers du prix Belrim. Une première réponse visible sera le volet « education » de notre site.

Dans ce contexte, le CA a décidé d'utiliser le solde positif de la Belgian Evening de Stockholm et le montant alloué par Ferma à ce projet, ainsi qu'à des animations spécifiques avec le monde académique.

Toutes ces activités et projets ne sont rendus possible que grâce au dynamisme de notre Conseil d'Administration, qui se renouvelle progressivement année après année en veillant à garder l'équilibre entre le regard neuf et l'expérience.

Tot besluit, en zoals ik de gelegenheid kreeg om in het tijdschrift Compass van de IIABel te schrijven, wil ik graag 5 voorwaarden aanhalen die vervuld moeten worden zodat Risk Management een beslissende rol kan spelen in het bedrijfsleven :

1. Risk Management moet efficiënt zijn in de ogen van het Top Management en zijn toegevoegde waarde bewijzen. Daarom moet de Risk Manager de organisatie en de activiteiten van het bedrijf perfect begrijpen om er de risico's en moeilijkheden beter van te vatten en om een antwoord te geven op de vraag « waarvan ligt het management wakker ? » !
2. Risk Management moet rechtmatig zijn, maar dat is niet vanzelfsprekend. Het zal afhangen van de eigen kwaliteiten van de Risk Manager en het vertrouwen dat hij heeft kunnen ontwikkelen met zijn collega's binnen de organisatie.
3. Risk Management moet geloofwaardig zijn ten opzichte van het Top Management en/of het Auditcomité en dit betekent transparantie en efficiënte reporting, zonder belangrijke informatie achter te houden. De Risk Manager zal moeten aantonen dat hij (of zij) over een sterk gevoel voor ethiek beschikt.
4. De Risk Manager moet niet geïsoleerd zijn, maar moet integendeel goede banden hebben binnen het bedrijf dank zij kwaliteitsvolle contacten, die hem zullen toelaten om op het ogenblik van een incident of een zware crisis op een doeltreffende manier te handelen met het vertrouwen van het management.
5. De Risk Manager moet beter gekend en erkend worden door de buitenwereld (de overheid, nationale en internationale verenigingen, ...). Dat is één van de grote werkpunten van FERMA, zoals werd aangekondigd op het seminarie van Versailles.

Je vous souhaite des renouvellements fructueux et équilibrés ainsi que de bonnes fêtes pour vous et vos familles. Dank u voor uw aandacht. Je vous remercie de votre attention.